

# Agiles Projektmanagement in KI-Projekten: Dein optimierter Leitfaden als Führungskraft

Dieser Leitfaden hilft dir, KI-Projekte agil und effektiv zu managen. Er ist in zwei Hauptteile gegliedert: „Do's“ (Was du tun solltest) und „Dont's“ (Was du vermeiden solltest).

## Do's: Erfolgsfaktoren für dein KI-Projekt

### 1. Setze auf Iterationen und Flexibilität

Warum? KI-Projekte sind komplex und erfordern ständige Anpassungen.  
Wie?

- Plane kurze Entwicklungszyklen (Sprints) von 1-2 Wochen.
- Hole regelmäßig Feedback ein und passe das KI-Modell schnell an.

### 2. Fokussiere auf Wertschöpfung und Transparenz

Warum? Nicht alle Features sind gleich wichtig. Transparenz motiviert das Team.  
Wie?

- Priorisiere Features mit dem größten Geschäftswert.
- Visualisiere den Projektfortschritt, z.B. mit Kanban-Boards.

### 3. Fördere bereichsübergreifende Zusammenarbeit

Warum? Vielfältige Perspektiven führen zu besseren KI-Lösungen.  
Wie?

- Bilde Teams aus Data Scientists, Entwicklern, Fachexperten und Ethik-Spezialisten.
- Fördere den Wissensaustausch über Fachgrenzen hinweg.

#### **4. Etabliere eine Kultur des kontinuierlichen Lernens**

Warum? In der schnelllebigen KI-Welt ist ständige Verbesserung entscheidend.  
Wie?

- Führe regelmäßige Retrospektiven zur Prozessverbesserung durch.
- Schaffe eine Umgebung, in der aus Fehlern gelernt und experimentiert wird.

#### **5. Berücksichtige Ethik, Compliance und Erklärbarkeit**

Warum? Verantwortungsvolle KI-Entwicklung ist entscheidend für Akzeptanz und Nachhaltigkeit.  
Wie?

- Integriere ethische Überlegungen und Compliance-Checks in jeden Sprint.
- Lege Wert auf die Erklärbarkeit von KI-Entscheidungen.

## **Dont's: Fallstricke, die du vermeiden solltest**

### **1. Vernachlässige nie die Datenqualität und die technische Ausführung**

Warum? Schlechte Daten und vernachlässigte Systeme führen zu minderwertigen KI-Modellen.  
Vermeide:

- halbherzige Datenbereinigung und -vorbereitung.
- das Ansammeln 'technischer Schulden'; pflege und optimiere bestehende Modelle.

### **2. Gehe bei der Planung von KI-Projekten nie davon aus, dass alles glatt laufen wird**

Warum? KI-Projekte sind oft unvorhersehbar und erfordern Anpassungsfähigkeit.  
Vermeide:

- zu hohe Erwartungen; gerade bei langfristiger Planung können Ziele nicht immer punktgenau eingehalten werden.
- starre, unveränderliche Projektpläne.

### **3. Verliere nie den Fokus auf Endnutzer:innen und Anwendbarkeit**

Warum? Die beste KI-Lösung ist wertlos, wenn sie nicht bedienungsfreundlich ist.  
Vermeide:

- die Bedürfnisse und das Feedback der Endanwender:innen aus den Augen zu verlieren.
- die Entwicklung von KI-Lösungen ohne Rücksicht auf die Benutzerfreundlichkeit.

### **4. Unterschätze nie die Bedeutung von klaren Verantwortlichkeiten und Change Management**

Warum? Unklare Rollen und mangelnde Unterstützung führen zu Ineffizienz und Widerstand.

Vermeide:

- unklare Rollen und Verantwortlichkeiten im agilen Team.
- Mitarbeitende alleine zu lassen; frage sie nach konkret nach Möglichkeiten, sie bei der KI-Implementierung zu unterstützen, z.B. durch Schulungen und Weiterbildungen